



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Информационные технологии как средство повышения эффективности

Соломон Н.И.

**Заместитель Генерального директора Госкорпорации
«Росатом» по экономике и финансам**

07.06.2010

Генеральный директор
ГК «Росатом»



Кириенко С.В.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



Соломон Николай Иосифович

Сегодня для поддержки изменений, необходимых Руководству Корпорации, ее организаций и предприятий, нужен постоянный доступ к точной и своевременной информации по трендам, финансовому состоянию, производственным результатам, ключевым показателям деятельности.

Бухгалтерия



Анриенко Виктория Александровна,
Главный бухгалтер

Департамент экономики и контроллинга



Ребров Илья Васильевич,
Директор ДЭК

Управление инвестиционной политики



Ковалевский Антон Владимирович,
Директор УИП

Казначейство



Орлов Никита Романович,
Директор Казначейства

Департамент информационных технологий



Пасынков Владимир Анатольевич,
Директор ДИТ

Отдел управления рисками



Фокина Татьяна Анатольевна,
Начальник Отдела управления рисками

МФ ОЦО ЗАО «Гринатом»



Ермолаев Михаил Юрьевич,
Ген.Директор ЗАО «Гринатом»

Для этого необходимо:

- Иметь четкое понимание стоимости отдельных концернов и холдингов, так и ГК в целом
- Создать целостную вертикаль консолидации ключевых показателей для принятия управленческих решений
- Отстроить эффективную вертикаль взаимодействия со всеми предприятиями отрасли
- Применять унифицированные ИС системы и планы счетов
- Повысить уровень автоматизации, интеграции и качество услуг ИТ
- Переориентировать работу экономистов и финансистов с роли учетчиков на аналитическую работу
- Проводить сравнительный анализ показателей организаций ГК с внешними конкурентами
- Иметь обоснованный долгосрочный план балансировки государственного финансирования и собственных источников ГК и заёмных средств
- Привлекать внешнее финансирование, выполнять долгосрочные контракты, создавать СП и т.п.

Стратегические задачи ГК «Росатом» определяют задачи ИТ



Стратегические цели и условия достижения стратегических целей

- Поддержание ядерного арсенала страны на соответствующем количественном и тактико-техническом уровне при повышении эффективности ЯОК (ядерно-оружейный комплекс)
- **Обеспечение конкурентоспособности и эффективного развития ЯЭК (ядерно-энергетический комплекс)**
- Обеспечение геополитических интересов страны
- **Обеспечение долгосрочной технологической конкурентоспособности ГК «Росатом»**
- **Обеспечение экономической эффективности производственных и управленческих процессов**
- **Обеспечение должного уровня ядерной, радиационной и физической безопасности**
- Обеспечение общественной и экологической приемлемости развития ядерных технологий

Задачи основной деятельности

- Усиление роли Госкорпорации как единого Центра управления отраслью
- Создание эффективной системы планирования и контроля деятельности предприятий Госкорпорации
- Создание единых стандартов, политик и регламентов (Области: Финансы, Персонал, Закупки); унификация бизнес-процессов
- Сооружение и эксплуатация энергоблоков АЭС внутри и за рамками РФ с учетом инновационных тенденций
- Реализация федеральных целевых исследовательских программ и развитие научных центров
- Развитие сырьевой базы и рынков сбыта урановой продукции

Задачи ИТ

- **Создание единого информационного пространства и внедрение современных систем управления**
- **Обеспечение эффективного управления и эксплуатации информационно-технологического обеспечения**
- **Совершенствование производственных процессов за счет их автоматизации современными средствами ИТ**
- **Создание надежной инфраструктуры функционирования информационных систем и центров обработки данных**
- **Обеспечение информационной безопасности и выполнение требований регулирующих органов**

Уровень зрелости ИТ в Госкорпорации «Росатом» по состоянию на 2009 года

Только 13% предприятий* ГК «Росатом» из указанной выборки находятся на третьем уровне зрелости ИТ** – требуются изменения.



* - Выборка из 72 предприятий.
 ** - Используется агрегированная модель оценки зрелости ИТ Gartner, COBIT

*** - TCO (Total Cost of Ownership) – Совокупная стоимость владения

 предприятия ГК «Росатом» (выборка из 72 предприятий)

