



РОСАТОМ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Краткие характеристики «Программы трансформации информационных технологий ГК Росатом на период 2010-2014 гг.»

Пасынков В.А.

Директора департамента информационных технологий
Госкорпорации «Росатом»

07.06.2010

Стратегические задачи ГК «Росатом» определяют задачи ИТ



Стратегические цели и условия достижения стратегических целей

- Поддержание ядерного арсенала страны на соответствующем количественном и тактико-техническом уровне при повышении эффективности ЯОК (ядерно-оружейный комплекс)
- **Обеспечение конкурентоспособности и эффективного развития ЯЭК (ядерно-энергетический комплекс)**
- Обеспечение геополитических интересов страны
- **Обеспечение долгосрочной технологической конкурентоспособности ГК «Росатом»**
- **Обеспечение экономической эффективности производственных и управленческих процессов**
- **Обеспечение должного уровня ядерной, радиационной и физической безопасности**
- **Обеспечение общественной и экологической приемлемости развития ядерных технологий**



Задачи основной деятельности

- Усиление роли Госкорпорации как единого Центра управления отраслью
- Создание эффективной системы планирования и контроля деятельности предприятий Госкорпорации
- Создание единых стандартов, политик и регламентов (Области: Финансы, Персонал, Закупки); унификация бизнес-процессов
- Сооружение и эксплуатация энергоблоков АЭС внутри и за рамками РФ с учетом инновационных тенденций
- Реализация федеральных целевых исследовательских программ и развитие научных центров
- Развитие сырьевой базы и рынков сбыта урановой продукции

Задачи ИТ

- **Создание единого информационного пространства и внедрение современных систем управления**
- **Обеспечение эффективного управления и эксплуатации информационно-технологического обеспечения**
- **Совершенствование производственных процессов за счет их автоматизации современными средствами ИТ**
- **Создание надежной инфраструктуры функционирования информационных систем и центров обработки данных**
- **Обеспечение информационной безопасности и выполнение требований регулирующих органов**

Основные принципы трансформации ИТ

Целевая архитектура ИТ



Создание единого информационного пространства для поддержания централизованных и отраслевых бизнес-процессов Госкорпорации «Росатом» и повышения оперативности и качества принятия управленческих решений.



Развитие отраслевых комплексов информационно-технологического обеспечения, с целью создания интегрированных ИТ-решений для выполнения производственных задач в рамках жизненных циклов АЭС и ядерного топлива и отдельных видов деятельности.



Модернизация инфраструктуры передачи данных и организация консолидированных центров обработки данных Госкорпорации «Росатом», для создания единого отраслевого базиса, оптимизации затрат на эксплуатацию и переходу к выделенной модели эксплуатации.

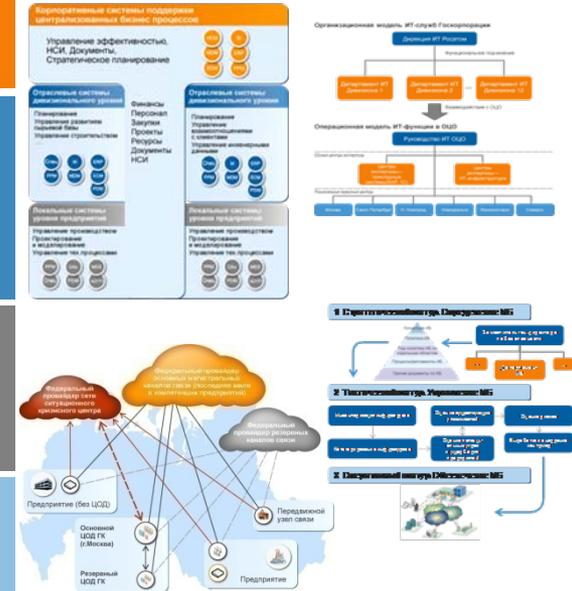


Создание и реализация системы управления информационной безопасностью, для перехода к единой отраслевой политике, минимизации возможности угроз, обеспечения соответствия ИТ-решений требованиям Российского законодательства. При внедрении каждой прикладной системы или ИТ-сервиса, работы по вопросам обеспечения информационной безопасности решаются в рамках этого проекта в виде подсистемы информационной безопасности в соответствии с установленным порядком.**



Централизованное управление ИТ в отрасли и создание Общего Центра обслуживания для повышения эффективности предоставления необходимых ИТ-сервисов Госкорпорации и снижения затрат.

Целевая архитектура ИТ*



Целевая архитектура ИТ позволяет обеспечить эффективную поддержку стратегических задач атомной отрасли.

Целевая архитектура ИТ. Бизнес- приложения и промышленная автоматизация

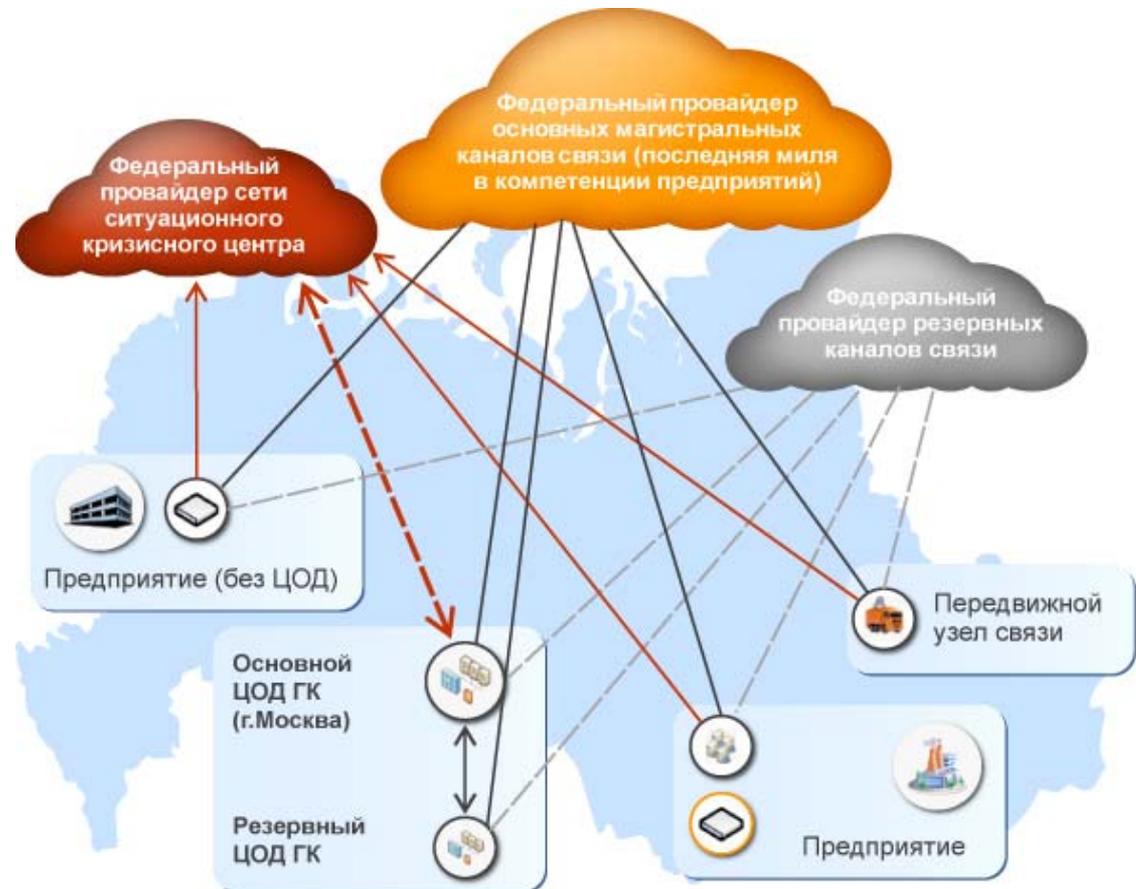


- Внедрение, преимущественно, промышленных комплексов информационных систем
- Централизация ведения нормативно-справочной информации
- Создание единого информационного пространства централизованных и отраслевых бизнес-процессов
- Создание корпоративного хранилища данных
- Создание единых отраслевых стандартов в области систем промышленной автоматизации
- Поддержка и сопровождение корпоративных и отраслевых систем в общем центре обслуживания (ОЦО).



Целевая архитектура ИТ. ИТ-инфраструктура

- Единые централизованные стандарты
- Общая корпоративная сеть передачи данных (КСПД)
- Максимальная консолидация аппаратно-программных ИТ-ресурсов
- Централизация инфраструктурных сервисов (ЦОД)
- Аттестация информационных систем по требованиям безопасности
- Поддержка и сопровождение в общем центре обслуживания (ОЦО)



Целевая архитектура ИТ. Информационная безопасность

1. **Единый централизованный подход к определению информационной безопасности** с созданием органа управления на уровне Госкорпорации
2. **Управление информационной безопасностью на основе анализа рисков**, с ведением корпоративной базы уязвимостей и угроз (с учетом специфики дивизионов), а также инвентаризацией информационных ресурсов на уровне предприятий.
3. **Централизованная политика обеспечения информационной безопасности на предприятиях** на основе корпоративных требований к техническим решениям и представлением периодической регламентированной отчетности.



Целевая архитектура ИТ. ИТ-организация



1. Централизованное управление ИТ.

Функциональное подчинение ИТ-служб дивизионов/предприятий ИТ-службе ГК «Росатом». Основные функции корпоративной ИТ-службы:

- Планирование и развитие ИТ
- Управление ИТ финансами
- Управление уровнем услуг и взаимоотношениями с потребителями ИТ-услуг
- Управление взаимоотношениями с поставщиками

2. Создание Общего центра обслуживания,

состоящего из Центров Экспертизы (централизованная поддержка и администрирование) и Сервисных центров (предоставление ИТ-услуг в местах размещения Пользователей). Работа подразделений ОЦО осуществляется на основе единых регламентов и процедур.

Организационная модель ИТ-служб Госкорпорации



Взаимодействие с ОЦО

Операционная модель ИТ-функции в ОЦО



Основные характеристики «Программы трансформации ИТ ГК «Росатом»

- Период планирования «Программы трансформации ИТ»* с 2010 по 2014 гг.
- Пять ИТ-компонент трансформации:



ИТ-компонента	Количество программ	Количество проектов
1. Бизнес-приложения	25	104
2. Системы промышленной автоматизации	5	16
3. ИТ-инфраструктура	4	10
4. Информационная безопасность	3	5
5. ИТ-организация и услуги	1	3
Итого:	38	138

- Кураторы программ: Заместители генерального Директора ГК «Росатом»

- Количество программ (Бизнес-приложения)– 25 (проектов -104)
- Количество программ (ИТ – организация) – 1 (проектов- 3)
- Кураторы от ГК – Евстратов Е.В., Рахманинов А.И., Кожевникова Т.Ю., Локшин А.М., Соломон Н.И., Ратников В.В., Щедровицкий П.Г.
- Сроки реализации – с 2009 по 2014 гг.

Основные принципы

- Использование промышленного программного обеспечения (ПО) от минимального набора поставщиков в качестве глобального корпоративного решения
- Использование специализированного ПО, в случаях, если корпоративное решение не учитывает особенности индустрии
- Интеграция программного обеспечения - создание единого корпоративного информационного пространства
- Переход на ERP высокого класса (SAP) предприятий основной деятельности с доходом выше 3 млрд.руб., переход на ERP среднего класса (1C) предприятий с доходом ниже 3 млрд.руб..
- Внедрению ПО одновременно с типизацией и стандартизацией бизнес-процессов на уровне Госкорпорации и по видам деятельности.
- Типовые решения разрабатываются на базе действующих передовых решений в отрасли

- Количество программ – 5 (проектов-16)
- Кураторы от ГК – Локшин А.М.
- Сроки реализации – с 2009 по 2014 гг.

Основные принципы

- Создание и тиражирование высокотехнологичных систем оперативного управления производством и систем для учета потребляемых энергоресурсов
- Совершенствование и внедрение современных систем диспетчеризации производства
- Интеграция технологических и управленческих информационных систем для обеспечения высокой эффективности планирования и контроля деятельности Корпорации
- Минимизация используемых программно-аппаратных платформ для снижения эксплуатационных затрат
- Формирование и реализация комплексного подхода к автоматизации основных и обеспечивающих видов деятельности с максимальной автоматизацией основных процессов
- Формирование стандартов и единой технической политики в части используемых средств АСУ ТП
- Увеличение безопасности производств путем внедрения современных АСУ ТП

- Количество программ – 7 (проектов 15)
- Кураторы от ГК – Софьин Е.А., Соломон Н.И.
- Сроки реализации – с 2009 по 2012 гг.

Основные принципы

- Минимизация используемых аппаратных платформ для снижения эксплуатационных затрат
- Создание ИТ-инфраструктуры корпоративных приложений, получение эффекта от объединения инфраструктуры предприятий Москвы и Московской области в единый узел ЦОД уровня ГК
- Распределение нагрузки на ЦОД уровня ГК и обеспечение отказоустойчивости корпоративных сервисов. Снижение затрат на услуги связи, централизация контроля и управления сервисами сетей передачи данных, обеспечение коммуникационными сервисами всей структуры Росатом
- Внедрение единых Корпоративных сервисов – электронной почты, телефонной сети на основе IP-телефонии и единого номерного плана, системы видеоконференцсвязи, каталога пользователей и подсистемы авторизации
- Создание и тиражирование типовых контакт-центров (Call-center)
- Обеспечение лицензионной чистоты используемого программного обеспечения
- Реализация комплекта отраслевых нормативно-методических документов (Политика, Регламенты, Модели угроз); создание и тиражирование технических решений в ГК Росатом



POCATOM

Спасибо за внимание!



POCATOM

Вопросы и ответы